



UNIWERSYTET  
IM. ADAMA MICKIEWICZA  
W POZNANIU

## Decydowanie w zarządzaniu kryzysowym Sylabus zajęć

### Informacje podstawowe

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunek studiów</b><br>Bezpieczeństwo narodowe<br><b>Specjalność</b><br>Zarządzanie kryzysowe<br><b>Jednostka organizacyjna</b><br>Wydział Nauk Politycznych i Dziennikarstwa<br><b>Poziom studiów</b><br>studia drugiego stopnia<br><b>Forma studiów</b><br>studia stacjonarne<br><b>Profil studiów</b><br>profil praktyczny |                                                                                                                       | <b>Cykl dydaktyczny</b><br>2023/24<br><b>Kod zajęć</b><br>14BENZKRS.24S.10055.23<br><b>Języki wykładowe</b><br>polski<br><b>Obligatoryjność</b><br>Obowiązkowy specjalnościowy<br><b>Blok zajęciowy</b><br>Przedmioty specjalnościowe |
| <b>Koordynator zajęć</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Andrzej Stelmach                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Prowadzący zajęcia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Andrzej Stelmach, Natalia Klejdysz                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Okres</b><br>Semestr 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Forma zajęć / liczba godzin / forma zaliczenia</b><br>• Ćwiczenia: 15, Zaliczenie z oceną<br>• Wykład: 30, Egzamin | <b>Liczba punktów ECTS</b><br>4                                                                                                                                                                                                       |

### Cele kształcenia dla zajęć

| Kod | Cel                                                                                                                 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C1  | Nabycie wiedzy dotyczącej istoty decydowania w sytuacjach kryzysowych.                                              |
| C2  | Zrozumienie uwarunkowań procesów decydowania w sytuacjach kryzysowych.                                              |
| C3  | Poznanie mechanizmów podejmowania decyzji w sytuacjach kryzysowych.                                                 |
| C4  | Poznanie i zrozumienie osobowościowych uwarunkowań decydowania w sytuacjach kryzysowych.                            |
| C5  | Nabycie umiejętności praktycznego zastosowania koncepcji teoretycznych do podejmowania decyzji w warunkach kryzysu. |

## Wymagania wstępne

Podstawy wiedzy z zakresu zarządzania kryzysowego.

### Efekty uczenia się dla zajęć

| Kod                                          | Efekty uczenia się dla zajęć w zakresie                                                                   | Efekty uczenia się dla kierunku                                                       | Metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się dla zajęć |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Wiedzy - Student/ka:</b>                  |                                                                                                           |                                                                                       |                                                              |
| W1                                           | Potrafi wymienić warunki skutecznego decydowania racjonalnego.                                            | BEN_K2_W05,<br>BEN_K2_W08,<br>BEN_K2_W11                                              | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne      |
| W2                                           | Potrafi zdefiniować podstawowe kategorie procesu decydowania racjonalnego i jego uwarunkowania.           | BEN_K2_W05,<br>BEN_K2_W08,<br>BEN_K2_W11                                              | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne      |
| W3                                           | Rozróżnia typy osobowości decydenta.                                                                      | BEN_K2_W03,<br>BEN_K2_W04,<br>BEN_K2_W10                                              | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny                            |
| <b>Umiejętności - Student/ka:</b>            |                                                                                                           |                                                                                       |                                                              |
| U1                                           | Potrafi podejmować decyzje w oparciu o racjonalną analizę.                                                | BEN_K2_U02,<br>BEN_K2_U03,<br>BEN_K2_U04,<br>BEN_K2_U11                               | Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne                          |
| U2                                           | Potrafi interpretować wpływ szczególnych uwarunkowań na ostateczną decyzję.                               | BEN_K2_U01,<br>BEN_K2_U02,<br>BEN_K2_U03,<br>BEN_K2_U04                               | Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne                          |
| U3                                           | Potrafi poddać krytycznej analizie, w oparciu o znane teorie, przebieg procesu decyzyjnego.               | BEN_K2_U01,<br>BEN_K2_U02,<br>BEN_K2_U05,<br>BEN_K2_U06                               | Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne                          |
| U4                                           | Potrafi stosować w praktyce teorie gier.                                                                  | BEN_K2_U01,<br>BEN_K2_U02,<br>BEN_K2_U03,<br>BEN_K2_U05,<br>BEN_K2_U07,<br>BEN_K2_U11 | Egzamin pisemny,<br>Kolokwium pisemne                        |
| <b>Kompetencji społecznych - Student/ka:</b> |                                                                                                           |                                                                                       |                                                              |
| K1                                           | Rozumie przebieg procedur decydowania, jego zakres i istotę.                                              | BEN_K2_K01,<br>BEN_K2_K02,<br>BEN_K2_K03                                              | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne      |
| K2                                           | Potrafi zorganizować i przeprowadzić procedury decyzyjne w oparciu o dobór najbardziej efektywnych metod. | BEN_K2_K01,<br>BEN_K2_K03,<br>BEN_K2_K04                                              | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne      |
| K3                                           | Posiada umiejętności do przygotowania procedur decyzyjnych.                                               | BEN_K2_K02,<br>BEN_K2_K03,<br>BEN_K2_K05,<br>BEN_K2_K06                               | Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne                          |
| K4                                           | Postrzega relacje pomiędzy uwarunkowaniami wewnętrznymi i zewnętrznymi przy podejmowaniu decyzji.         | BEN_K2_K02,<br>BEN_K2_K03,<br>BEN_K2_K04,<br>BEN_K2_K06                               | Egzamin pisemny,<br>Egzamin ustny,<br>Kolokwium pisemne      |

## Treści programowe dla zajęć

| Lp. | Treści programowe dla zajęć                                                                | Efekty uczenia się dla zajęć   | Formy zajęć       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 1.  | Przedmiot i podmiot decydowania politycznego. Decydowanie jako element zachowań człowieka. | W1, W2, U2, K1                 | Wykład            |
| 2.  | Decyzja. Sytuacja decyzyjna. Przestrzenie decydowania.                                     | W1, W2, U1, U3, K1, K3, K4     | Wykład            |
| 3.  | Mechanizmy podejmowania decyzji. Rodzaje i skutki decyzji.                                 | W1, W2, U1, U2, K1             | Wykład, Ćwiczenia |
| 4.  | Proces decydowania racjonalnego.                                                           | W1, W2, U1, U2, U3, K1, K2, K4 | Wykład, Ćwiczenia |
| 5.  | Typy osobowości decydenta.                                                                 | W3, U2, K2                     | Wykład            |
| 6.  | Psychologia decyzji. Proces decydowania emocjonalnego.                                     | W2, W3, U2, U3, K1, K3         | Wykład, Ćwiczenia |
| 7.  | Wpływ frustracji i stresu na proces decydowania.                                           | W3, U1, U3, K1, K2, K4         | Wykład, Ćwiczenia |
| 8.  | Gry decyzyjne. Hierarchia preferencji.                                                     | W2, U1, U4, K2, K3             | Wykład, Ćwiczenia |

## Informacje dodatkowe

| Forma zajęć | Metody i formy prowadzenia zajęć                                                  |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Ćwiczenia   | Dyskusja, Metoda analizy przypadków, Metoda ćwiczeniowa                           |
| Wykład      | Wykład z prezentacją multimedialną wybranych zagadnień, Metoda analizy przypadków |

| Forma zajęć | Warunki zaliczenia zajęć                                              |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Ćwiczenia   | Aktywna obecność na zajęciach. Zaliczenie kolokwium pisemnego.        |
| Wykład      | Zaliczenie materiału z ćwiczeń (test). Aktywna obecność na wykładach. |

## Literatura

### Obowiązkowa

1. Pietraś Z. J., Decydowanie polityczne, Warszawa 2002.
2. Watson J., Wprowadzenie do teorii gier, Warszawa 2011.

### Dodatkowa

1. Kałuski J., Teoria gier, Gliwice 2002.
2. Koziński J., Konflikt, teoria gier i psychologia, Warszawa 1970.

## Nakład pracy studenta i punkty ECTS

| Rodzaje zajęć studenta              | Średnia liczba godzin* przeznaczonych na zrealizowane rodzaje zajęć |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Ćwiczenia                           | 15                                                                  |
| Wykład                              | 30                                                                  |
| Czytanie wskazanej literatury       | 20                                                                  |
| Przygotowanie do egzaminu           | 30                                                                  |
| Przygotowanie do zajęć              | 25                                                                  |
| <b>Łączny nakład pracy studenta</b> | <b>Liczba godzin</b><br>120                                         |
| <b>Liczba punktów ECTS</b>          | <b>ECTS</b><br>4                                                    |

\* godzina (lekcyjna) oznacza 45 minut

## Efekty uczenia się dla kierunku

| Kod        | Treść                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BEN_K2_K01 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do poszerzania i aktualizowania oraz krytycznej oceny posiadanej wiedzy, w szczególności tej z obszaru nauki o bezpieczeństwie                                                                                                                                                                           |
| BEN_K2_K02 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, oraz zachowywania się w sposób profesjonalny i etyczny w pracy zawodowej oraz działalności publicznej typowej dla specjalisty odpowiadającego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe |
| BEN_K2_K03 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych w naukach o bezpieczeństwie oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu                                                                                               |
| BEN_K2_K04 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do inicjowania działań na rzecz interesu publicznego oraz wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego (w tym systemu bezpieczeństwa)                                                                                                   |
| BEN_K2_K05 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do rozwijania dorobku i podtrzymywania etosu zawodu specjalisty odpowiedzialnego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe                                                                                                                                                                    |
| BEN_K2_K06 | Absolwent/ka jest gotów/gotowa do wykazywania się w pracy zawodowej i aktywności publicznej, szczególnie tej typowej dla specjalisty z zakresu nauki o bezpieczeństwie, przedsiębiorczością i innowacyjnością                                                                                                                           |
| BEN_K2_U01 | Absolwent/ka potrafi właściwie dobierać źródła i informacje z nich pochodzące, dokonywać oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji w celu formułowania i rozwiązywania złożonych i nietypowych problemów w zakresie nauki o bezpieczeństwie                                              |
| BEN_K2_U02 | Absolwent/ka potrafi innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach przez odpowiedni dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik typowych dla nauki o bezpieczeństwie                                                                                                                |
| BEN_K2_U03 | Absolwent/ka potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do przystosowania istniejących lub opracowania nowych metod i narzędzi służących do rozwiązywania problemów w zakresie nauki o bezpieczeństwie                                                                                                                                      |
| BEN_K2_U04 | Absolwent/ka potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do formułowania i rozwiązywania problemów oraz wykonywania zadań typowych dla działalności zawodowej specjalisty odpowiadającego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe                                                                                               |
| BEN_K2_U05 | Absolwent/ka potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami wdrożeniowymi charakterystycznymi dla nauki o bezpieczeństwie                                                                                                                                                                                        |
| BEN_K2_U06 | Absolwent/ka potrafi umiejętnie wykorzystywać zdobytą wiedzę z zakresu nauki o bezpieczeństwie w komunikowaniu społecznym oraz politycznym i prowadzeniu debaty, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności stosowanej wiedzy                                                                                          |
| BEN_K2_U07 | Absolwent/ka potrafi kierować pracą zespołu, w tym organizacji lub instytucji zajmującej się bezpieczeństwem oraz współdziałać z innymi osobami w ramach tych prac i przyjmować w nich wiodącą rolę                                                                                                                                     |
| BEN_K2_U11 | Absolwent/ka potrafi prowadzić badania społeczne niezbędne do opracowania diagnoz potrzeb odbiorców usług podmiotów odpowiedzialnych za bezpieczeństwo lokalne, narodowe oraz międzynarodowe                                                                                                                                            |
| BEN_K2_W03 | Absolwent/ka zna i rozumie wybrane zagadnienia z zakresu zaawansowanej wiedzy szczegółowej, właściwe dla kierunku bezpieczeństwo narodowe oraz zastosowania praktyczne tej wiedzy w działalności zawodowej specjalisty odpowiadającego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe oraz międzynarodowe                                          |
| BEN_K2_W04 | Absolwent/ka zna i rozumie fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji, związane z rozwojem i rolą systemów bezpieczeństwa oraz ich wpływem na społeczeństwo                                                                                                                                                                        |
| BEN_K2_W05 | Absolwent/ka zna i rozumie ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania działalności zawodowej typowej dla specjalisty odpowiadającego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe                                                                                                                                        |

| Kod        | Treść                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BEN_K2_W08 | Absolwent/ka zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia opisu, w tym techniki pozyskiwania danych oraz modelowania systemu bezpieczeństwa i procesów w nim zachodzących, a także identyfikowania rządzących nim prawidłowości |
| BEN_K2_W10 | Absolwent/ka zna i rozumie w sposób pogłębiony metody diagnozowania potrzeb i oceny jakości usług podmiotów odpowiedzialnych za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe                                                               |
| BEN_K2_W11 | Absolwent/ka zna i rozumie funkcjonowanie organizacji i sposoby pracy w obszarze typowym dla specjalisty odpowiadającego za bezpieczeństwo lokalne, narodowe i międzynarodowe                                                                   |